



INFORME DE GESTIÓN

Área de Proyectos Especiales

Período Enero-Mayo 2011

Ing. Rodrigo Castro Cordero

Jefe

Año 2011

Contenido

Resumen Ejecutivo	3
Resultados de la Gestión	3
Referencia de la labor sustantiva de la dependencia a cargo	3
Cambios habidos en el entorno durante el período de la Gestión	3
Estado de la autoevaluación del sistema de Control Interno de la dependencia.....	4
Acciones emprendidas para establecer, mantener, perfeccionar y evaluar el sistema de Control Interno de la dependencia	4
Principales logros alcanzados durante la gestión de conformidad con la planificación institucional o de la dependencia	4
Estado de los proyectos más relevantes en el ámbito institucional o de la dependencia	4
Administración de los recursos financieros asignados durante la gestión	5
Sugerencias para la buena marcha de la dependencia.....	5
Observaciones sobre otros asuntos de actualidad u otros.....	5
Estado actual de cumplimiento de las disposiciones que durante la gestión le hubiera girado la Contraloría General de la República.....	6
Estado actual de cumplimiento de las disposiciones que durante la gestión le hubiera girado algún órgano de control externo	6
Estado actual de cumplimiento de las disposiciones que durante la gestión le hubiera formulado la respectiva auditoría interna	6

Resumen Ejecutivo

En respuesta a MEMORANDO 2601-0157-2011 del Director de Recursos Humanos del 23 de mayo del 2011 se presenta el siguiente Informe Final de Gestión como jefatura del Área de Proyectos Especiales de la Dirección de Innovación y Eficiencia Energética correspondiente al período del 10 de enero al 20 de mayo del año en curso.

La jefatura se asumió en forma concomitante con el ingreso a la institución y se ejerció por poco tiempo, no obstante debido a experiencias anteriores en otras instituciones en el capítulo sobre recomendaciones se ofrecen algunas que podrían aprovechar la formalización del Programa SGI para acogerse.

Hay proyectos importantes en marcha y podría haber más, pero faltan recursos humanos en el Área. Se recomienda que se evalúe este aspecto por la relevancia que está tomando el tema de energías renovables en el país.

Resultados de la Gestión

Referencia de la labor sustantiva de la dependencia a cargo

Al área de Proyectos Especiales le corresponde realizar estudios de prefactibilidad, factibilidad y de viabilidad social de iniciativas relacionadas con la incorporación de fuentes de energía renovables, inspeccionando y supervisando dichos estudios para garantizar su efectividad. Además le corresponde apoyar el establecimiento de regulaciones y estrategias de planificación empresarial en el proceso de innovación, relacionado con la utilización de la oferta mundial de tecnología aplicada a los fines que le incumben.

En el cumplimiento de su misión el área incorporará iniciativas que redunden en una gestión de excelencia propiciando que todo el conocimiento adquirido se capitalice y proporcione una plataforma que permita el mejoramiento progresivo de la gestión de conocimiento. Iniciativas más certeras y más alineadas con el reto que a corto plazo enfrenta el país en relación con el crecimiento de su oferta energética.

Cambios habidos en el entorno durante el período de la Gestión

Durante los cuatro meses y medio que estuve a cargo del Área de Proyectos Especiales no hubo grandes cambios en el entorno. El único que considero relevante de mencionar ocurrió hacia los últimos días del ejercicio de mi cargo cuando el Director Don Henry Solís me comunicó que mi nombramiento como Jefe nunca había sido “formalizado” y podría surgir algún problema debido a todos los trámites que había firmado en carácter de tal. A partir de ese momento no firmé ningún documento adicional con el cargo de Jefe de Área.

Estado de la autoevaluación del sistema de Control Interno de la dependencia

No llegué a obtener una inducción formal al sistema de Control Interno de la Compañía, sin embargo dada mi experiencia anterior en cargos de jefatura yo intuía que tenía que controlar y comencé a tener reuniones semanales con el personal a cargo para darle un carácter formal a la presentación del avance en los proyectos.

Acciones emprendidas para establecer, mantener, perfeccionar y evaluar el sistema de Control Interno de la dependencia

Mi intención era que todos los proyectos tuvieran una pequeña carta Gantt que ordenara las actividades. Solo el proyecto Termo Solar se administra formalmente con herramientas de apoyo. Sería muy beneficioso que los proyectos más importantes se administraran con un formato parecido.

Principales logros alcanzados durante la gestión de conformidad con la planificación institucional o de la dependencia

En el plazo en que estuve a cargo del Área de Proyectos Especiales se encargó, se construyó y se instaló una torre de medición de radiación solar en el plantel Colorado de Abangares del ICE y se avanzó mucho en el proyecto de Producción de Energía en Finca Lechera (hacienda Abigail) con la construcción del biodigestor. También se completaron las especificaciones técnicas para el proyecto de Instalación de Sistemas Fotovoltaicos en residencias.

Estado de los proyectos más relevantes en el ámbito institucional o de la dependencia

En el proyecto Termo Solar se están ejecutando los estudios de factibilidad y de impacto ambiental contratados a la empresa CONSENERGY, GECl y al Centro de Investigaciones

Energética, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT) de España. El objetivo principal es documentar la viabilidad técnica, ambiental-social, económica financiera del proyecto. En este estudio se fundamentarán las recomendaciones a la administración superior para que ésta de la autorización o no de continuar con la siguiente etapa.

Actualmente se ha analizado la información básica existente sobre radiación solar en el territorio nacional, además se implementará un programa de toma de datos, para radiación solar directa, que incluye la instalación de 3 estaciones, una en Liberia, otra en el Subestación Guayabal y la tercera en la Subestación Colorado, actividades coordinadas con el ICE.

Conforme a Los resultados de la fase I del estudio se tiene una preselección de sitios con potencial preliminar, para tres zonas básicas establecidas en un radio de 50 Km de cada una de las estaciones instaladas.

En cuanto al Proyecto de Generación de Energía en Finca Lechera el Biodigestor se encuentra en construcción en una etapa ya muy avanzada.

Administración de los recursos financieros asignados durante la gestión

El POI se confeccionó hace poco tiempo y los presupuestos ya comenzaron a utilizarse de acuerdo a lo presupuestado. Pero apenas está iniciando ese proceso. El control exacto del presupuesto se ha venido llevando a cabo mensualmente.

Sugerencias para la buena marcha de la dependencia

Estuve muy poco tiempo a cargo del Área como para sentirme en capacidad de entregar sugerencias para la buena marcha de la dependencia sin embargo el énfasis que se le está dando a partir de este momento a la implementación del SIG me lleva a recomendar que se formalicen los procesos y los procedimientos relacionados con la administración de proyectos. Ya existe en la Compañía un Manual de Administración de Proyectos pero estos no se están aplicando en la APE.

Un proceso que no está formalizado en ningún manual es el de formulación de una nueva iniciativa para que se convierta formalmente en proyecto (en las etapas más tempranas de la “exploración”). Asimismo debería de existir un proceso formal para elevar solicitudes a nivel político (gerencial).

También es necesario formalizar la transversalidad institucional en los procesos. Los estudios de factibilidad, si bien pueden ser modelados por cualquier profesional, es la oficina Financiera de la Institución la que debería avalar el valor de los parámetros financieros que se utilizan. Esta transversalidad no debería de actuar de modo que se perciba como exceso de burocracia y para eso los procesos podrían asignar tiempos óptimos de respuesta.

Observaciones sobre otros asuntos de actualidad u otros

La dotación del Área de Proyectos Especiales merece una consideración especial para aprovechar la coyuntura de gran actualidad que existe en relación con las energías no

renovables. Hay muy pocos recursos y hay muchas oportunidades que no se tiene capacidad de explorar.

Estado actual de cumplimiento de las disposiciones que durante la gestión le hubiera girado la Contraloría General de la República

No aplica. Durante mi gestión no hubo disposiciones de la CGR.

Estado actual de cumplimiento de las disposiciones que durante la gestión le hubiera girado algún órgano de control externo

No aplica. Durante mi gestión no hubo disposiciones de la CGR.

Estado actual de cumplimiento de las disposiciones que durante la gestión le hubiera formulado la respectiva auditoría interna

No hubo disposiciones de la Auditoría Interna durante mi gestión.