



PROCESO ARQUITECTURA Y DESARROLLO DE EDIFICACIONES

Informe de fin de gestión

Funciones de jefatura desde 1992 hasta 2018

Elaborado por:

REYMAR ALFONSO GARCIA PASTORA

COORDINADOR DE PROCESO ARQUITECTURA Y DESARROLLO DE EDIFICACIONES

12 de junio de 2018

Resumen ejecutivo:



DESCRIPCION DE DESARROLLO EN EL PERIODO INDICADO

"Resultados de la gestión": (Agregar la información que corresponda en cada título, si requiere añadir imágenes debe adjuntarlas al informe y agregar la descripción o fuente de la misma).

1. Indicar las labores sustantivas realizadas en la dependencia durante el período que estuvo en el puesto:

Estudio, planificación y diseño de la infraestructura administrativa y técnica correspondiente al desarrollo de arquitectónico y civil de las edificaciones en la Compañía Nacional de Fuerza y Luz, con la aplicación de las normativas y legislación en el campo de la construcción que rige para Costa Rica.

2. Señalar los cambios habidos en el entorno durante el período de su gestión, incluyendo los cambios en la legislación que afectan el quehacer de la CNFL y la dependencia que estuvo a su cargo:

Durante mi gestión y a partir de 1992 se realizó una intervención total en las instalaciones administrativas y técnicas de la CNFL, de lo cual se remodelaron todas las edificaciones administrativas y técnicas en los diferentes planteles y edificios de la CNFL, adicionalmente se construyeron o remodelaron todas las edificaciones comerciales correspondientes a las Agencias y Sucursales de esta empresa, obras a cargo de estas dependencias quienes diseñamos las obras totales, administramos los contratos y recibimos las obras para la entrega al cliente interno.

3. Detallar el estado de la autoevaluación del sistema de control interno de la dependencia al inicio y final de la gestión:

Se logró establecer los procedimientos y la aplicación correspondiente a todos los controles técnicos en las etapas previas a los diseños y la contratación, posteriormente en el ejercicio de los desarrollos contratados se aplicaron guías de seguimiento mediante bitácoras, tablas de control de actividades todas fundamentadas en los documentos de especificaciones técnicas y carteles de la obra contratada, así como en el seguimiento y aplicación de las normativas de la construcción vigentes, aplicación en su totalidad de la legislación correspondiente así como de los procedimientos internos de la CNFL.

4. Mencionar las acciones emprendidas para establecer, mantener, perfeccionar y evaluar el sistema de control interno de la dependencia:

Se determinó para cada desarrollo contratado o ejecutado en algún momento con personal interno, la aplicación de los códigos de diseño y normativas vigentes (leyes, normas y otras

regulaciones), para el caso se estableció y con la recomendación de la Auditoría la aplicación de tablas portada para cada archivo de obra a desarrollar, donde se especifiquen las características de la obra, indicando cuentas, costos, plazos, así como las definiciones totales de obra (descripción de proyecto), complemento en el desarrollo de cada contrato se estableció la aplicación de tablas de actividades independientes para evaluar porcentajes de avance por ítem contratado esto como base del control físico y su requerimiento para la autorización de los avances financieros de las obras en proceso, así como en el cierre final de cada proyecto.

Referente al cuadro a continuación (autoevaluación) anotamos que no aplica debido a que corresponde a una evaluación que no aplicó a procesos solo a áreas, señalando que de previo la Sección Arquitectura se convirtió en Proceso de Arquitectura

Complete el siguiente cuadro con la información que se solicita. Puede solicitar colaboración en la Unidad Sistemas de Gestión y Planificación Empresarial para obtener los datos.

Año de Autoevaluación	Nivel de Cumplimiento	Tipo de Autoevaluación*
()	()	()
()	()	()
()	()	()
()	()	()
()	()	()
()	()	()
()	()	()

(*Autoevaluación General; Autoevaluación Específica o Modelo de Madurez).

5. Especificar los principales logros alcanzados durante su gestión:

El ordenamiento de la infraestructura de edificios de la CNFL, donde se incluyó la remodelación y la construcción de edificios, bodegas, parqueos, subestaciones, plantas y planteles ayudando a complementar el concepto de la imagen empresarial y el soporte administrativo

6. Indicar los proyectos más relevantes realizados y el estado en que se encuentran:

Remodelación de Edificio Central de 4 pisos 100%
 Diseño y construcción de edificio Sucursal Guadalupe 100%
 Diseño y construcción de edificio Sucursal Escazú 100%
 Diseño y construcción de edificio Despacho de carga La Uruca 100%
 Diseño y construcción de edificio de 3 niveles contiguo a cajas Edificio Central 100%
 Remodelación ampliación de edificio Agencia Metropolitana 100%
 Remodelación de edificio de cajas Edificio central 100%
 Diseño y construcción de casetas de seguridad en todos los planteles CNFL 100%

En proceso:

Diseño remodelación edificio Sucursal Comercial CNFL en San Lorenzo de Heredia, diseño 100%, inicia etapa de construcción y finaliza en setiembre 2018

Diseño remodelación edificio Sucursal Técnica CNFL en San Lorenzo de Heredia, diseño 100%, inicia etapa de construcción y finaliza en setiembre 2018

Diseño remodelación edificio Sucursal Comercial Guadalupe CNFL, diseño 100%, inicia etapa de construcción en setiembre y finaliza en diciembre 2018

Intervención en múltiples espacios de oficinas de toda la empresa.

7. Detallar la administración de los recursos financieros en la dependencia:

Con base en los requerimientos de obra los cuales se definen con el visto bueno de la Gerencia General, la Dirección Financiera y la Comisión de Infraestructura de la CNFL, se administró el recurso de los costos totales de las obras durante el período citado (1992-2018), aplicando el uso de recursos de Inversión y de Operación según la clasificación y tipo de obra a desarrollar, para el caso el plan inicial de prioridades de obra determinó anualmente el planteamiento de las obras requeridas con la aprobación de las dependencias citadas, posteriormente se desarrollaron anteproyectos y se determinó un costo inicial total para cada año, el cual fue asignado a nuestra dependencia, y su aplicación se realizó conforme al desarrollo y autorización de recursos según los planes de obra correspondiente.)

8. Indicar el estado actual del cumplimiento de las disposiciones o recomendaciones que durante su gestión le hubiere girado la Contraloría General de la República u otro órgano externo así como las recomendaciones que durante su gestión le hubiere formulado la Auditoría Interna:

En el planteamiento de recomendaciones durante el período ejercido se cumplió con la totalidad de las disposiciones emitidas por cualquier ente al cual le corresponda determinar directrices u observaciones, tal es el caso de la Auditoría Interna quienes anualmente han evaluado la participación de elementos y acciones detectadas en el control de determinando desarrollo de obra contratado, para el caso la aplicación de cada observación se resolvió con la aportación posterior de documentos que señalan el cumplimiento total correspondiente



Reymar Alfonso García Pastora

Coordinador Proceso Arquitectura y Desarrollo de Edificaciones

2018 junio 12