



 Compañía Nacional de
Fuerza y Luz
UNIDAD TALENTO HUMANO
Recibido por: Heidy LF
Fecha: 13-7-17
N° INGRESO
05-2601- 2017-647

Proceso Índices y Programas Ambientales

Informe de fin de gestión del período 2015-2017

Elaborado por:

Laura Castro Chacón

Coordinadora de Proceso

2017-07-13



Resumen ejecutivo

En cumplimiento de la legislación vigente, Ley General de Control Interno N° 8292, se presenta este informe en donde se reportan las gestiones realizadas por la suscrita en el periodo del 27 de febrero de 2015 al 13 de julio de 2017 como coordinadora del Proceso Índices y Programas Ambientales del Área de Gestión Ambiental y Recursos Naturales, el cual fue reconocido dentro del organigrama de la Compañía Nacional de Fuerza y Luz, S.A (CNFL), mediante el oficio 2001-0166-2015, Modificación de la Estructura Organizacional Compañía Nacional de Fuerza y Luz, S.A (CNFL).

De forma general el Proceso Índices y Programas Ambientales tiene a cargo las actividades del seguimiento y control de la ejecución del Plan de Gestión Ambiental Empresarial correspondiente a los programas estratégicos: Carbono Neutralidad, Gestión Integral del Agua, Gestión de Residuos y Conservación de los Ecosistemas. De forma adicional se da continuidad y seguimiento a los Programas Operacionales: Gestión de Sustancias Químicas y Productos Peligrosos, Compras Sostenibles y al de Formación y Comunicación.

Además se da el seguimiento e inspección ambiental a los proyectos en fase de estudio, ejecución, seguimiento a las regencias ambientales, y al Programa de Educación Ambiental en los centros educativos ubicados en áreas de influencia de la empresa. Se llevan a cabo los estudios de evaluación ambiental que la CNFL requiera en sus proyectos y se gestionan los permisos ambientales y trámites requeridos ante las distintas instituciones gubernamentales asociadas.

En el 2016 se da inicio a la implementación de nuevos negocios, se gestiona la venta de servicios referentes a capacitaciones en educación ambiental, elaboración de planes de gestión ambiental, asesoría y talleres de programas ambientales, diagnósticos y cálculos de huella de carbono, regencias ambientales, estudios ambientales D1 y D2 para obtener la viabilidad ambiental de los proyectos en la SETENA, desarrollo y ejecución de ferias ambientales, entre otros.

Finalmente y no menos importante se coordina administrativamente todas las actividades, llevando controles asociados al manejo del presupuesto asignado, distribución de tareas, aprobación de viáticos y vacaciones, revisión de informes de avance, actualización de requisitos legales en cuanto a trámites estatales según se requiera y otras gestiones de carácter administrativo mediante sistemas informáticos empresariales. Se lleva el seguimiento ambiental del área adscrita como encargada de la gestión ambiental de la Matriz de Aspectos e Impactos Ambientales y así lograr una mejora de las medidas de control y registros bajo el cumplimiento de la legislación ambiental vigente.

Resultados de la gestión

I. Labor sustantiva realizada en la dependencia a cargo:

De acuerdo con la estructura organizacional implementada en el 2015 por la Gerencia General según la Resolución RGG-002-2015, se me asigna como responsable de la coordinación del Proceso Índices y Programas Ambientales, el cual forma parte del Área Gestión Ambiental y Recursos Naturales tal como se muestra en el siguiente esquema.



Fuente: Elaboración propia, según organigrama oficial de la CNFL

Como aporte principal al cargo es el de contribuir con la obtención de resultados positivos según las metas de desempeño establecidas en el Área, y las cuales van ligadas al plan estratégico de la empresa, en donde se busca ejecutar las actividades procurando la eficiencia y eficacia así como el uso adecuado del recurso económico (activos, presupuesto, infraestructura) y recurso humano disponible.

En el plazo de dos años y medio a cargo del Proceso, he velado por que cada colaborador cuente con todas las herramientas y materiales necesarios para la ejecución de sus labores diarias, así como propiciar un ambiente laboral sano en donde se reconozcan los logros y avances realizados, además de gestionar el avance de cada proyecto según previa planificación. Se verifica que se cumpla con los requisitos legales ambientales en las distintas operaciones y centros de trabajo de la CNFL, de manera que no se vea expuesta la institución en una denuncia de índole ambiental.

Dentro de las principales actividades se las siguientes: análisis y revisión de estudios de pre factibilidad, factibilidad, EsIA, elaboración de instrumentos de evaluación ambiental, seguimiento al PGA de proyectos tanto en construcción como en operación por medio de las regencias e inspecciones ambientales, elaboración de aspectos ambientales para requerimientos de adquisición, temas de Educación Ambiental y capacitaciones en cuencas de interés para la CNFL como parte de la Responsabilidad Social Empresarial, colaboración en la ejecución del PGA-E, solicitud de concesiones, participación en comisiones de mejora continua y alianza interinstitucionales, se gestiona con la Unidad Financiera las renovaciones de las garantías ambientales, actualización de matrices de aspectos ambientales, procesos de auditoría interna, capacitación en programas ambientales a las cuadrillas de construcción y mantenimiento de redes, coordinación con el ICE para la construcción de proyectos en conjunto, entre otros.

La labor que se realiza en este Proceso es el de analizar, revisar y dar seguimiento a los aspectos ambientales que se llevan a cabo en los distintos proyectos, con el fin de incluir la variable ambiental en cada uno de estos, reduciendo así la aparición de externalidades

negativas dentro de las fases constructiva y operativa, mejorando un adecuado proceso de seguimiento ambiental.

Se atienden las solicitudes de clientes internos en temas como la inclusión de criterios ambientales para requerimientos de adquisición de bienes o servicios y su posterior revisión y supervisión, elaboración de evaluaciones ambientales y el respectivo seguimiento de fiscalización a los compromisos ambientales, capacitaciones y suministros para el cumplimiento de planes de acción de matrices de aspectos ambientales y se da respuesta a las consultas de partes interesadas como el caso de las Municipalidades, SETENA y otras entidades gubernamentales.

De forma adicional he sido la gestora ambiental del Área, cuya responsabilidad es darle seguimiento y cumplimiento al plan de acción de la matriz de aspectos ambientales, así como gestora de la Unidad de Sostenibilidad como figura enlace con la Dirección Estrategia y Desarrollo del Negocio, en donde se reporta la actualización de la base de datos de los documentos vigentes y continuidad con al Plan de Comunicación del Área Comunicación Empresarial.

Es importante resaltar que si bien el Centro de Transferencia de Materiales (CTM) forma parte del Proceso Índices y Programas Ambientales, el respectivo seguimiento, controles y autorizaciones de las actividades que se gestionan en dicho centro, son administradas de forma directa por la jefatura del Área Gestión Ambiental y Recursos Naturales, según así fue indicado al inicio de mi gestión.

II. Cambios habidos en el entorno durante la gestión, (incluye los cambios en el ordenamiento jurídico):

Durante el periodo de gestión se destacan 3 cambios principales. El primero corresponde a los movimientos de personal adscrito al Proceso, contando con 15 colaboradores en el año 2015, 19 colaboradores para el año 2016 y de 18 colaboradores para el año 2017.

Estas modificaciones en el personal generaron variaciones en la distribución de las cargas de trabajo, así como la atención de nuevas solicitudes como en el caso de la gestión de ventas de servicios, en donde se vio en la necesidad de capacitar y adquirir experiencias que permitieran enfrentar nuevos retos y búsqueda de oportunidades de ventas.

El segundo cambio corresponde a la actualización de la norma INTE-ISO 14001:2014 por la norma INTE-ISO 14001:2015, también la norma INTE 12-01-06:2011 por la norma INTE 12-01-06:2016. Para el cumplimiento de ambas normas, fue necesario modificar los alcances establecidos tanto para el Sistema de Gestión Integrado, como para el cálculo de la huella de carbono de la organización, de manera que se tenga el cumplimiento oportuno para las auditorías internas y externas y así recibir la certificación de empresa C-Neutral.

El tercer cambio corresponde a modificaciones de las siguientes resoluciones de la SETENA:

- Resolución N° 1834-2016-SETENA, Rotulación de proyectos de viabilidad ambiental, del 29 de setiembre del 2016.
- Resolución N° 1843-2016-SETENA, Coincineración de residuos sólidos ordinarios, 04 de octubre del 2016.

- Resolución N° 2373-2016-SETENA, Proyectos de muy bajo impacto, 21 de diciembre del 2016.

El debido cumplimiento a estas modificaciones de forma oportuna representa evitar reprocesos en la gestión, ya que al ser fiscalizado por la SETENA el tiempo de revisión y devoluciones puede afectar los avances planificados de los proyectos.

III. Estado de la autoevaluación del sistema de control interno al inicio y final de la gestión:

Con relación a la autoevaluación del sistema de control interno no aplica específicamente para el Proceso Índices y Programas Ambientales, ya que los resultados de las autoevaluaciones se presentan por Área y no por Proceso, por lo tanto solamente se participa en la ejecución de las medidas establecidas en el Plan de Acción del Área Gestión Ambiental y Recursos Naturales.

IV. Acciones realizadas para establecer, mantener, perfeccionar y evaluar el sistema de control interno en la gestión, al menos durante el último año desempeñado:

El principal enfoque de las acciones realizadas es para obtener una mejora continua en las gestiones ejecutadas por el Proceso a cargo. Para el respectivo cumplimiento y seguimiento de los controles, se establece dentro del Plan de Acción 2016 y 2017 acciones para:

1. Minimizar los riesgos institucionales, procurando que el personal cuente con los conocimientos requeridos para las funciones asignadas, así como la constante actualización. De esta manera se procura evitar cualquier tipo de denuncia que ponga en riesgo a la empresa, o bien la suspensión de algún requisito legal por incumplimiento o negligencia del personal.
2. Mantener una comunicación con los colaboradores a través de las reuniones mensuales del Sistema de Gestión Integrado, en donde se informa de los distintos avances, comunicados institucionales, objetivos estratégicos y otros datos de relevancia para el conocimiento general.
3. Se comunican las modificaciones en cuanto a políticas, reglamentos y documentos de uso institucional (manuales, políticas, instructivos, procedimientos), de apoyo interno o externo, así como las variaciones relacionadas con los sistemas de información.
4. Se actualizan y elaboran nuevos documentos que permitan respaldar las tareas que se gestionan en el Proceso.
5. Se participa y apoya en las actividades de autoformación, en donde se aprovecha el conocimiento adquirido del personal y se capacita en temas de interés de los proyectos, programas y otros.
6. Se lleva un control de supervisión en cuando a los registros de avances por medio de informes de labores mensuales, desglose de control de horas, compras institucionales, uso adecuado de activos, como por ejemplo los vehículos, se realiza de forma anual el inventario de activos y herramientas.
7. Se verifican los procesos y programas ambientales a través de las auditorías internas y externas.
8. Se efectúa los comunicados oficiales del Proceso a través del Sistema de Gestión Documental (SIGED), y de forma adicional se reciben las solicitudes de clientes internos y externos donde se mide y se da seguimiento de los plazos de ejecución.

V. Principales logros alcanzados durante la gestión, en cumplimiento de la planificación institucional o de la dependencia:

Gestión del año 2015

Seguimiento al Plan de Gestión Ambiental

En los siguientes cuadros se muestran los porcentajes de avance reportados de las actividades y cumplimiento de metas registrados por cada programa y proyecto. Es importante resaltar que las metas que no obtuvieron el 100% corresponde a que el indicador de medición depende de la gestión realizada en los distintos centros de trabajo, por esta razón se presenta el porcentaje de actividades, las cuales están ligadas directamente a la gestión realizada por los colaboradores del Proceso.

Para este periodo se brindó la asesoría en la identificación y evaluación de aspectos ambientales para 55 centros de trabajo. Se logró un avance del 85% en las actividades establecidas de seguimiento al proceso de actualización de la matriz. El 15% restante se notificaron en enero de 2016.

La jefatura del Área Gestión Ambiental y Recursos Naturales es quien realiza el reporte de las metas de desempeño y actividades correspondientes al programa de Gestión de Residuos. La jefatura del Área de Eficiencia Energética es quien realiza el reporte del Programa de Eficiencia Energética. Por estas razones es que no se presenta en este informe el cumplimiento global del PGA-E.

Programa Ambiental	Avance por actividades (%)	Cumplimiento de meta (%)
Gestión para la Conservación de los Ecosistemas	100	100
Gestión de Sustancias químicas	90	79
Compras Sostenibles	88	75
Uso Racional del agua	99	100
C- Neutralidad	100	100
Formación y Comunicación Ambiental	83	100

Seguimiento Ambiental de Proyectos

Uno de los objetivos del Proceso es el de dar seguimiento ambiental a los Proyectos y Plantas para velar por el cumplimiento de las medidas ambientales en las etapas de evaluación, construcción y operación.

El porcentaje de los proyectos está diseñado de forma que se consideren todas las etapas desde la parte inicial de factibilidad, posterior construcción y finalizando en la operación. Por esta razón se reportará su continuidad tanto en el 2016 y 2017 para aquellos proyectos que así correspondan.

PORCENTAJE DE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO AMBIENTAL, DICIEMBRE 2015	
ESTUDIOS DE IMPACTO AMBIENTAL	
1. Estudio Impacto Ambiental PH Brasil II	100
2. Estudio Impacto Ambiental PH Nuestro Amo	96,00
3. Estudio Impacto Ambiental Concesión Minera Río Aranjuez	65,90
4. Estudio de factibilidad ambiental del proyecto Generación Fotovoltaica	53,50
INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL D1	
1. Concesión de nacientes PHBI	98,58
2. Reconstrucción de la red eléctrica en la zona industrial del cantón de Belén y alrededores	66,64
INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN AMBIENTAL D2	
1. Ampliación Red Eléctrica Salitral, Santa Ana*	83,30
2. Ampliación Red Eléctrica Chirracal, Salitral*	83,30
3. Ampliación Red Eléctrica San Miguel, Jericó*	83,30
4. Ampliación Red Eléctrica San Rafael, Alajuela	50,00
REGENCIAS AMBIENTALES	
1. Regencia PH Cote	100
2. Regencia PH Balsa Inferior	100
3. Regencia PH Daniel Gutiérrez	100
4. Regencia PH El Encanto	100
5. Regencia Electrificación Subterránea	100
6. Regencia PH Brasil	100
7. Regencia PEVC	100
8. Regencia PH Anonos	30,00
9. Seguimiento y monitoreo al MDL del PEVC	54,50
10. Inspección ambiental red eléctrica La Unión, Cartago	100
11. Inspección ambiental red eléctrica Matinilla, Santa Ana	100
12. Ampliación Red Patarrá, Desamparados	84,13
13. Inspección ambiental Red Eléctrica Piedades, Santa Ana	70,00
14. Informe de cierre SySO PH Olivier	100
SEGUIMIENTO AMBIENTAL A OBRAS MENORES	
1. Proyecto pantalla de protección por caída de rocas, PH Belén	100
2. Inspección ambiental proyecto limpieza de embalse PH Electriona	100
3. Seguimiento ambiental al proyecto rehabilitación PH. Ventanas	63,33

4. Inspección ambiental remodelación losas de concreto red subterránea av. Central, tapa #8	100
PLAN DE EDUCACIÓN AMBIENTAL	
1. Programa educación ambiental Cuenca río Balsa	100
2. Programa educación ambiental Cuenca río Uruca	100
3. Programa educación ambiental Cuenca río Virilla	100
4. Actividades de cierre en el proceso de educación ambiental en la cuenca río Aranjuez	100
5. Actividades de cierre en el proceso de educación ambiental en la cuenca Lago Cote	100
OTROS SERVICIOS	
1. Solicitud de concesión de nacimiento PH Electriona	90,00
2. Solicitud de concesión de nacimiento PH Daniel Gutiérrez	100
3. Evaluación Ex Post PE Valle Central	100
4. Participación en actividades en escuelas, colegios, instituciones o comunidades, como parte de la estrategia de responsabilidad empresarial	74,40
5. Elaboración y aplicación de encuesta de percepción local para el proyecto de foresta urbana en Desamparados	75,00
6. Elaboración de informe de cierre inspección ambiental, PHBI	100
7. Análisis de mercado para revisar y establecer los precios de venta de los árboles de viveros de la CNFL	100
8. Propuesta para la atención de visitantes a la finca demostrativa de Coronado	100
9. Talleres de capacitación para seguimiento ambiental en actividades, obras o proyectos	100
10. Formación en gestión ambiental para los colaboradores de las cuadrillas de los Procesos de Construcción de Líneas y Mantenimiento de Redes Aéreas	100
11. Charla de Gestión de Residuos a las empresas de cable que alquilan pago de peaje de postería de la CNFL	100
12. Evaluación Ex Post PHBI	100
13. Participación en la actualización del manual de administración de proyectos	100
14. Coordinación con el ICE para el desarrollo ST Anonos	50,00
15. Estudio de cobertura para permiso de corta del proyecto del radar, Isla del Coco	100
16. Charlas de inducción al personal del proyecto radar	100
17. Atención de solicitud de la setena sobre proyecto tajo las vueltas D1-14865-2014, por trazo de túnel PH. Ventanas	75,00

*Estos proyectos quedaron inconclusos debido a que el cliente interno no lo ejecutó, por lo que no fue posible realizar el seguimiento ambiental asociado.

Gestión del año 2016

Seguimiento al Plan de Gestión Ambiental

En los siguientes cuadros se muestran los porcentajes de avance reportados de las actividades y cumplimiento de metas registrados por cada programa y proyecto en el año 2016.

Para este periodo se brindó la asesoría en la identificación y evaluación de aspectos ambientales para 51 centros de trabajo. Se completaron los pendientes reportados en el 2015.

Programa Ambiental	Avance por actividades (%)	Cumplimiento de meta (%)
C-Neutralidad	98	100
Gestión Integral del Agua	99	0
Compras Sostenibles	99	61
Conservación de Ecosistemas	98	100
Formación y Comunicación	100	100
Gestión de sustancias químicas y productos peligrosos	97	68

Seguimiento Ambiental de Proyectos

PORCENTAJE DE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO AMBIENTAL, DICIEMBRE 2016	
ESTUDIOS DE IMPACTO AMBIENTAL	
1. Estudio Impacto Ambiental PH Nuestro Amo	100
2. Estudio Impacto Ambiental Concesión Minera Río Aranjuez	65,90
PROYECTOS EN FASE DE EJECUCIÓN	
1. Concesión de nacientes PHBI	100
2. Reconstrucción de la red eléctrica en la zona industrial del cantón de Belén y alrededores	91,63
3. Proyecto rehabilitación PH. Ventanas	95,99
4. Inspección ambiental proyecto mejoras a la red subterránea-centro de San José	93,32
REGENCIAS AMBIENTALES	
1. Regencia PH Cote	100
2. Regencia PH Balsa Inferior	100
3. Regencia PH Daniel Gutiérrez	100
4. Regencia PH El Encanto	100
5. Regencia PH Brasil	100
6. Regencia PEVC	100

7. Ampliación Red Patarrá, Desamparados	91,63
8. Inspección ambiental Red Eléctrica Piedades, Santa Ana	100
9. Ampliación Red Eléctrica San Rafael, Alajuela	83,30
10. Proyecto línea de transmisión Barva	79,20
11. Proyecto San José Norte (Tibás)	23,20
PLAN DE EDUCACIÓN AMBIENTAL	
1. Programa educación ambiental Cuenca río Balsa	100
2. Programa educación ambiental Cuenca río Uruca	92
3. Programa educación ambiental Cuenca río Virilla	100

Gestión del año 2017

Seguimiento al Plan de Gestión Ambiental

En los siguientes cuadros se muestran los porcentajes de avance reportados de las actividades y cumplimiento de metas registrados por cada programa y proyecto hasta el periodo de cierre de mi gestión en julio de 2017.

Para este año se brinda la asesoría en la identificación y evaluación de aspectos ambientales para 61 centros de trabajo. Se logra un avance del 26% en las actividades establecidas de seguimiento al proceso de actualización de la matriz. Se cuenta con 53 matrices actualizadas y 8 en proceso de actualización. Se han comunicado de forma oficial 27 matrices por medio del SIGED.

Programa Ambiental	Avance por actividades (%)	Cumplimiento de meta (%)
C-Neutralidad	47	100
Gestión Integral del Agua	50	9
Conservación de Ecosistemas	61	61

Seguimiento Ambiental de Proyectos

PORCENTAJE DE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO AMBIENTAL, JUNIO 2017	
ESTUDIOS DE IMPACTO AMBIENTAL	
1. Estudio Impacto Ambiental Concesión Minera Río Aranjuez	72,70
2. Reconstrucción de la red eléctrica en la zona industrial del cantón de Belén Etapas I y II (Exp. D1-18910-16)	11
3. Ampliación Red Eléctrica Chirracal, Salitral EI. 14-10-1692	57,48
PROYECTOS EN FASE DE EJECUCIÓN	

1. Reconstrucción de la red eléctrica en la zona industrial del cantón de Belén y alrededores (Exp. D1-14257-14)	23
2. Proyecto rehabilitación PH. Ventanas	100
3. Proyecto línea de transmisión Barva	100
4. Proyecto San José Norte (Tibás)	98
5. Proyecto San José Norte (Uruca-Santo Domingo)	1
6. Proyecto tubería PH. Ventanas (ICE)	95
7. Proyecto Compuerta de Descarga de Fondo PH. Ventanas (ICE)	2
REGENCIAS AMBIENTALES	
1. Regencia PH Cote	50
2. Regencia PH Balsa Inferior	50
3. Regencia PH Daniel Gutiérrez	45
4. Regencia PH El Encanto	37,5
5. Regencia PH Brasil	12,5
6. Regencia PEVC	38
7. Ampliación Red Patarrá, Desamparados	100
8. Inspección ambiental Red Eléctrica Piedades, Santa Ana	100
PLAN DE EDUCACIÓN AMBIENTAL	
1. Programa educación ambiental Cuenca río Balsa	32
2. Programa educación ambiental Cuenca río Uruca	32
3. Programa educación ambiental Cuenca río Virilla	41

VI. Estado de los proyectos más relevantes desde el inicio de la gestión y de los que dejó pendientes de concluir:

El PGA-E se determina cada año por medio de la evaluación e identificación de aspectos e impactos ambientales, se valoran cuales son aquellos aspectos más críticos que se deben gestionar durante el año, mediante la confección de un programa ambiental se asignan las actividades y se determinan los indicadores de avance.

Las actividades seleccionadas cuentan con un respectivo presupuesto y plazo de ejecución, por lo que cada año se da inicio y fin obteniéndose los resultados esperados.

Al cierre de mi gestión y de este informe, las actividades pendientes corresponden a las planteadas en el PGA-E 2017, en donde se llevan registros mensuales para la obtención de la huella de carbono, consumos de agua, además de los monitoreos en las cuencas de interés en donde se recopila información de los ecosistemas para alimentar la base de datos.

Se cuenta con un proyecto específico para la captación de agua pluvial en la Bodega de Mantenimiento de Infraestructura de Plantas de Generación, así como la sustitución de dispositivos de descarga de agua inteligentes para inodoros convencionales. Los resultados de ahorro de agua se verán reflejados con mayor claridad después de la conclusión de ambos proyectos, por lo que se deberá realizar un análisis posterior para obtener el valor de ahorro y eficiencia.

Con relación al seguimiento ambiental de los proyectos se destacan los siguientes:

1. Proyectos en fase de pre inversión, Estudios de Impacto Ambiental e instrumentos de evaluación ambiental.

a) Proyecto Hidroeléctrico Brasil

Se elaboró el seguimiento del EsIA en conjunto con la empresa consultora hasta la obtención de la viabilidad ambiental ante la SETENA. Debido a las decisiones tomadas por la Administración Superior, en la no construcción de proyectos de inversión, se vio en la necesidad de solicitar una suspensión temporal de la viabilidad y así no perder la inversión de los estudios realizados. Una vez que la Administración Superior decida dar continuidad al proyecto, se requiere retomar las acciones de monitoreo previo, como por ejemplo las mediciones de niveles piezométricos en pozos, mediciones de aforos en el cauce y actualización de datos meteorológicos, así como las condiciones actuales del medio para valorar si existen modificaciones en las medidas ambientales planteadas en el PGA del proyecto.

b) Proyecto Hidroeléctrico Nuestro Amo

Se gestiona el respectivo seguimiento del EsIA con el consultor hasta la obtención de la viabilidad ambiental en el 2013 para casa de máquinas y subestación y en el 2016 para otras obras. Es hasta julio de 2017 que se vuelve a retomar el proyecto por lo que se deberá dar continuidad a las acciones planteadas en los estudios para la rehabilitación de esta planta.

c) Concesión Minera Río Aranjuez

El desarrollo de este proyecto es propuesto a las jefaturas por parte de la suscrita bajo la necesidad de liberar volumen del embalse del PH. El Encanto, producto de la alta tasa de sedimentación en la cuenca alta. Se ejecutó todo el seguimiento a través de la empresa consultora quien realizó los estudios técnicos y financieros.

Desde el año 2014 se le da seguimiento a los expedientes ubicados tanto en la Dirección de Geología y Minas como en la SETENA. A la fecha no se ha obtenido la viabilidad ambiental ni la concesión minera. Una vez otorgada la concesión, se deberán actualizar los datos financieros así como ejecutar la puesta en marcha del proyecto.

d) Evaluaciones ambientales en proyectos de ampliación de redes de distribución

La Unidad de Planificación y Diseño del Sistema de Distribución a través de la F-521 hace solicitudes de evaluaciones ambientales. Para el periodo analizado se han atendido 8 solicitudes de ampliación de redes, de las cuales 5 se ha obtenido la viabilidad ambiental, 2 no requerían de evaluación y 1 corresponde a una venta de servicio la cual se encuentra actualmente en estudio por parte de la SETENA.

Los proyectos ya viabilizados deben ser ejecutados por la Unidad de Ampliaciones y Mantenimiento del Sistema de Distribución, sin embargo hasta la fecha no se han ejecutado, por lo que se debe de estar renovando las viabilidades para evitar su vencimiento.

e) Reconstrucción de la red eléctrica en la zona industrial del cantón de Belén y alrededores

Se da seguimiento de este proyecto debido a la necesidad de la CNFL de brindar un mejor servicio eléctrico a las empresas ubicadas en el área límite de servicio en el sector de Belén de Heredia. Se solicita la evaluación ambiental considerando que el proyecto es de tipo subterráneo, lo cual aplican medidas ambientales especiales al tener extracción de suelo.

El proyecto dio inicio el 21 de abril de 2017, por lo que se da seguimiento ambiental al contratista (ICE) quedando pendiente la conclusión de la I Etapa en el 2017 y de la II Etapa en el 2018.

f) Proyecto San José Norte-Oeste (Tibás, Santo Domingo, Uruca)

Como parte del proyecto RIDE la CNFL requiere mejorar el sistema eléctrico del área servida. Para esto se realizan sustituciones de postes, cableado, acometidas entre otros, que generan un impacto ambiental relacionado. Por esta razón se da el acompañamiento ambiental a través de la supervisión ambiental.

Ya se dio inicio en el sector de Tibás, mientras que Santo Domingo y la Uruca están por dar inicio en este año. Está pendiente realizar 3 instrumentos de evaluación ambiental D2 para los sectores nuevos.

VII. Administración de los recursos financieros asignados durante la gestión:

Es importante mencionar que durante los 3 periodos presupuestarios reportados en este informe, la CNFL emitió metas de gasto para cada Unidad (directriz de restricción de gastos), por lo anterior durante estos periodos se trató al máximo de cumplir con las actividades programadas con el menor recurso posible.

Los montos que se detallan en los siguientes cuadros corresponden al presupuesto asignado al Proceso a cargo y la ejecución real de cada periodo.

Detalle presupuesto de operación Proceso índices y Programas Ambientales			
Año del presupuesto	Asignado	Ejecutado	Porcentaje utilizado
2015	21.929.414,88	12.073.278,94	55,06
2016	40.685.000,00	26.793.631,81	65,86
2017	40.125.000,00	7.053.883,31	17,58*
<i>*Con corte al mes de mayo 2017</i>			

Detalle presupuesto de inversión Proceso índices y Programas Ambientales			
Año del presupuesto	Asignado	Ejecutado	Porcentaje utilizado
2015	5.720.000,00	2.317.203,71	40,51
2016	430.000,00	410.350,00	95,43
2017	500.000,00	0,00	0*
<i>*Con corte al mes de mayo 2017</i>			

Si bien no se ejecutó el 100% del presupuesto asignado, se lograron efectuar las actividades programadas tal y como se evidencia en los reportes de avances de los proyectos indicados en el apartado V.

VIII. Estado actual de cumplimiento de instrucciones giradas por la Contraloría General de la República o cualquier otro órgano de control externo:

Durante los periodos a cargo exclusivamente para el Proceso Índices y Programas Ambientales no se emitieron instrucciones por parte de la Contraloría General de la República y ningún ente externo.

IX. Estado actual de cumplimiento de instrucciones giradas por la Auditoría Interna:

Durante los periodos a cargo no se ejecutaron auditorías internas exclusivamente para el Proceso Índices y Programas Ambientales.

X. Sugerencias para la buena marcha de la dependencia cuando aplique:

La mayoría de actividades que se ejecutan tanto en el Proceso a cargo como el Área corresponden a un cumplimiento con fundamento legal, de manera que se deben gestionar todos los permisos, recursos y prioridades para la debida ejecución y aplicación de las Leyes, normas y reglamentos.

En el periodo analizado, el Proceso ha pasado por la pérdida de funcionarios profesionales, mismos que no se ha logrado recuperar, por esta razón se sugiere incorporar recurso humano calificado para evitar la sobre carga laboral.

A la fecha el Proceso ha logrado cumplir con éxito todas las tareas asignadas, siendo parte fundamental en la obtención de las certificaciones de Carbono Neutralidad y Ambiente, lo cual corresponde con las metas y objetivos que la Administración Superior ha propuesto para la institución como parte de los compromisos del Sistema de Gestión Integrado.

XI. Recomendaciones u observaciones sobre otros asuntos de actualidad que se deben enfrentar o aprovechar en la dependencia:

Es importante considerar la rotación de funciones con el objetivo de contar con la mayor cantidad de colaboradores con el amplio conocimiento en todas las responsabilidades que se realizan en el Proceso.

Además se debe insistir y motivar para que se inscriban como consultores ante la SETENA de manera que se cuente con mayor recurso humano para ejecutar inspecciones ambientales a proyectos y dar seguimientos a los planes de gestión de los proyectos. Se da esta recomendación considerando la salida de colaboradores que ejecutaban este tipo de actividades, por lo que se ha tenido que cargar a algunas personas con dichos seguimientos.

Mantener la incorporación de la CNFL y sus representantes legales inscritos como consultores ambientales ante la SETENA, para poder seguir ofreciendo y brindando los servicios a lo externo en cuanto a permisos ambientales se refiere.

El equipo de trabajo actual que se ha conformado en el Proceso, es bastante sólido y profesional, por lo que la disminución de sus miembros podría afectar de forma considerable los resultados obtenidos hasta la fecha.

De igual forma se debe respetar, resaltar y proteger los documentos, procedimientos, metodología y otros, que han sido elaborados con criterio técnico de la CNFL, y no así permitir que la casa matriz imponga directrices que atenten a minimizar, desproteger o provocar retrocesos en las gestiones relacionadas a los aspectos ambientales.



Laura Castro Chacón
Coordinadora Proceso Índices y Programas Ambientales
2017-07-13